

Ausschnitt aus Teil 7: V-Modell-Referenz Konventionsabbildungen



V-Modell® XT

Entwurf für eine Konventionsabbildung zwischen DIN 69901 – V-Modell XT

Das V-Modell® XT ist urheberrechtlich geschützt. Copyright © 2006 V-Modell® XT Autoren und andere. Alle Rechte vorbehalten.

DAS V-MODELL® XT IST UNTER DER APACHE LICENSE VERSION 2.0 FREIGEGEREN. LICENSED UNDER THE APACHE LICENSE, VERSION 2.0 (THE "LICENSE"); YOU MAY NOT USE THIS FILE EXCEPT IN COMPLIANCE WITH THE LICENSE. YOU MAY OBTAIN A COPY OF THE LICENSE AT [HTTP://WWW.APACHE.ORG/LICENSES/LICENSE-2.0](http://www.apache.org/licenses/LICENSE-2.0). UNLESS REQUIRED BY APPLICABLE LAW OR AGREED TO IN WRITING, SOFTWARE DISTRIBUTED UNDER THE LICENSE IS DISTRIBUTED ON AN "AS IS" BASIS, WITHOUT WARRANTIES OR CONDITIONS OF ANY KIND, EITHER EXPRESS OR IMPLIED. SEE THE LICENSE FOR THE SPECIFIC LANGUAGE GOVERNING PERMISSIONS AND LIMITATIONS UNDER THE LICENSE.

1 Konventionsabbildungen

1.1 DIN 69901

Die Konventionsabbildung beschreibt eine Abbildung von den Prozessen der DIN 69901 auf Elemente des V-Modell XT. Dafür ist diese Konventionsabbildung gegliedert in die einzelnen Prozesse, die in DIN 69901-2 beschrieben sind. Zu jedem Prozess ist für alle Outputs beschrieben, welche Elemente des V-Modell XT ihnen entsprechen.

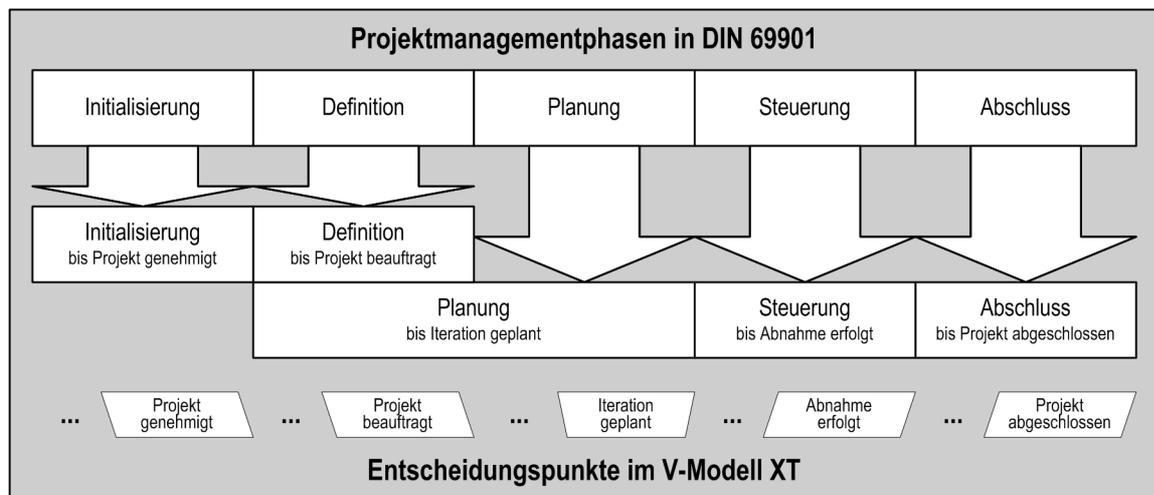


Abbildung 1: Abbildung der fünf Projektmanagementphasen (DIN) auf Entscheidungspunkte (V-Modell XT)

Wie die fünf Projektmanagementphasen "Initialisierung", "Definition", "Planung", "Steuerung" und "Abschluss" aus DIN 69901 auf Entscheidungspunkte des V-Modell XT abgebildet werden, ist in Abbildung 1 dargestellt. Wie bei den Entscheidungspunkten im V-Modell besteht zwischen den Phasen in der DIN 69901 eine logische Abhängigkeit und keine zeitliche.

Die Initialisierung findet im V-Modell XT außerhalb des eigentlichen Projekts statt. Das Projekt startet mit dem Abschluss der Phase "Initialisierung" beim Durchlaufen des Entscheidungspunkts »Projekt genehmigt. Die Phase "Definition" erstreckt sich im V-Modell XT über den Zeitraum nach der Initialisierung bis hin zum Entscheidungspunkt »Projekt beauftragt, an dem ein »Vertrag vorliegt. Der selbe Zeitraum, bis hin zum Entscheidungspunkt »Iteration geplant, wird für die Prozesse der Phase "Planung" genutzt. Während der Auftraggeber den Projektfortschritt überprüft und der Auftragnehmer die Entwicklungstätigkeiten vollzieht, entspricht dies der Projektmanagementphase "Steuerung", die mit dem Entscheidungspunkt »Abnahme erfolgt beendet wird. Die Phase "Abschluss" ist durch die Produkte und Aktivitäten des Entscheidungspunkts »Projekt abgeschlossen abgedeckt.

1.1.1 Abdeckungsgrad

Das V-Modell XT deckt die Prozesse der DIN 69901 in vielen Bereichen vollständig ab. In anderen Bereichen ist die Abdeckung lediglich teilweise oder nicht vorhanden. Bei der Abbildung der Prozesse und Outputs auf Elemente des V-Modell XT ist stets angegeben, ob die Abdeckung **vollständig**, **teilweise** oder **nicht** vorhanden ist. Teilweise Abdeckungen sind immer erläutert.

Betrachtet man den Abdeckungsgrad über die verschiedenen Phasen verteilt, lässt sich erkennen, dass nur die Phase "Initialisierung" im V-Modell XT vollständig abgedeckt ist.

Es folgt als Übersicht eine Liste der Phasen und Abdeckungsgrade, denen die verschiedenen Prozesse zugeordnet sind.

Initialisierung:

Vollständig abgedeckt: I.3.1, I.5.1, I.5.2, I.11.1

Teilweise abgedeckt: --

Nicht abgedeckt: --

Definition:

Vollständig abgedeckt: D.1.1, D.3.1, D.3.3, D.4.1, D.6.1, D.8.1, D.8.3, D.9.1, D.11.1, D.11.2

Teilweise abgedeckt: D.5.1, D.8.2, D.10.2

Nicht abgedeckt: D.3.2, D.10.1

Planung:

Vollständig abgedeckt: P.1.1, P.1.2, P.1.3, P.2.1, P.3.2, P.4.1, P.6.1, P.8.1, P.8.2, P.9.1, P.9.2, P.9.3

Teilweise abgedeckt: P.3.1, P.5.1, P.7.1, P.10.1

Nicht abgedeckt: --

Steuerung:

Vollständig abgedeckt: S.1.2, S.3.2, S.4.1, S.5.1, S.6.1, S.8.1, S.11.1

Teilweise abgedeckt: S.1.1, S.2.1, S.3.1, S.5.2, S.7.1

Nicht abgedeckt: S.5.3, S.10.1, S.10.2

Abschluss:

Vollständig abgedeckt: A.3.1, A.5.1

Teilweise abgedeckt: --

Nicht abgedeckt: A.3.2, A.4.1, A.5.2, A.5.3, A.6.1, A.7.1, A.10.1

1.1.2 Freigabe

In diesem Bereich werden querschnittliche Erzeugnisse aufgelistet, die an mehreren Stellen im Gesamtprozess zum Tragen kommen und die Freigabe für den Übergang in die nächste Projektphase betreffen.

Element der Konvention	Wird erfüllt durch
Entscheidungsvorlage	<p>Die Entscheidungsvorlage (für die Freigabe) dient in ISO 69901-2 als Grundlage für den Abschluss einer Phase. Der jeweilige Phasenabschluss ist im V-Modell XT in der »Projektfortschrittsentscheidung im Thema »Entscheidungsvorlage zu dokumentieren.</p> <p>Erfüllende Elemente: Produkt: Projektfortschrittsentscheidung, Thema: Entscheidungsvorlage</p>
Freigabeprotokoll mit Liste offener Punkte	<p>Eine Liste mit offenen Punkten, die für die nächste Phase relevant sind, muss dokumentiert werden.</p> <p>Erfüllende Elemente: Produkt: Projektfortschrittsentscheidung, Thema: Inhaltliche und zeitliche Planung</p>
Projektauftrag für die kommende Phase	<p>Das V-Modell XT unterscheidet nicht zwischen den Projektmanagementphasen, die in DIN 69901 abgegrenzt werden. Allerdings lässt sich die Freigabenentscheidung beim Übergang von einer Phase in die nächste auf die »Projektfortschrittsentscheidung des V-Modell XT abbilden. Wie die Phasenabschlüsse sich auf Entscheidungspunkte des V-Modell XT abbilden lassen, ist im Einleitungstext der Konventionsabbildung für »DIN 69901 beschrieben.</p> <p>Erfüllende Elemente: Produkt: Projektfortschrittsentscheidung, Thema: Inhaltliche und zeitliche Planung</p>

1.1.3 Planung

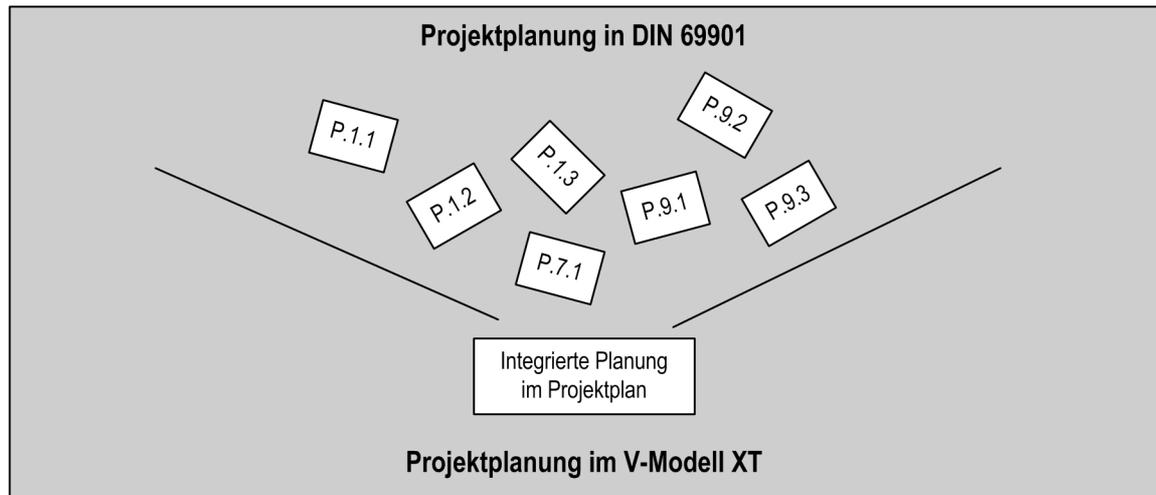


Abbildung 2: Die Planungsprozesse sind im V-Modell XT integriert

Die Planungsprozesse aus der Phase "Planung" sind in DIN 69901 auf die Prozesse P.1.1, P.1.2, P.1.3, P.7.1, P.9.1, P.9.2 und P.9.3 aufgeteilt (siehe [Abbildung 2](#)). Das V-Modell XT sieht hierfür eine integrierte Planung vor und macht keine Vorgaben zur Reihenfolge der Bearbeitung der Planungsaufgaben. Die betroffenen Bereiche der Planung, d.h. Projektstrukturplan, Arbeitspakete, Vorgangsbildung, Terminplanung und Ressourcenplanung sind jedoch im Thema [»Integrierte Planung des »Projektplans](#) fast vollständig enthalten. Die Ausnahme kann der Abbildung zu [»Prozess P.7.1 \(Mindeststandard\) »Ressourcenplan erstellen](#)" entnommen werden.

1.1.4 Prozess I.3.1 "Freigabe erteilen"

Die Freigabe für die Phase "Initialisierung" ist durch den Entscheidungspunkt [»Projekt genehmigt vollständig abgedeckt](#) (siehe auch [»Freigabe](#)).

1.1.5 Prozess I.5.1 "Zuständigkeit klären"

Dieser Prozess ist im V-Modell XT **vollständig abgedeckt**.

Element der Konvention	Wird erfüllt durch
Benennung des Verantwortlichen (Projektleiter) und ggf. weitere Teammitglieder	Dieser Output ist im V-Modell XT vollständig abgedeckt . Erfüllende Elemente: Produkt: Projektvorschlag , Thema: Planung

1.1.6 Prozess I.5.2 "PM-Prozesse auswählen"

Dieser Prozess ist im V-Modell XT **vollständig abgedeckt**.

Element der Konvention	Wird erfüllt durch
------------------------	--------------------

Liste der zu berücksichtigenden Prozesse	Dieser Output ist im V-Modell XT vollständig abgedeckt . Die Liste wird während des Tailorings erstellt und im Projekthandbuch dokumentiert. Erfüllende Elemente: Produkt: Projekthandbuch , Thema: Projektspezifisches V-Modell , Thema: Abweichungen vom V-Modell , Thema: Organisation und Vorgaben zum Projektmanagement
--	--

1.1.7 Prozess I.11.1 "Ziele skizzieren"

Dieser Prozess ist im V-Modell XT **vollständig abgedeckt**.

Element der Konvention	Wird erfüllt durch
Skizze der Projektziele	Dieser Output ist im V-Modell XT vollständig abgedeckt . Erfüllende Elemente: Produkt: Projektvorschlag , Thema: Projektziele und Systemvorstellungen
Entscheidungsvorlage	Siehe »Freigabe.

1.1.8 Prozess D.1.1 "Meilensteine definieren"

Dieser Prozess ist im V-Modell XT **vollständig abgedeckt**.

Element der Konvention	Wird erfüllt durch
Beschreibung der Meilensteine	Dieser Output ist im V-Modell XT vollständig abgedeckt. Erfüllende Elemente: Produkt: Projekthandbuch , Thema: Projektdurchführungsplan
Meilensteinplan	Dieser Output ist im V-Modell XT vollständig abgedeckt. Erfüllende Elemente: Produkt: Projekthandbuch , Thema: Projektdurchführungsplan

1.1.9 Prozess D.3.1 "Information, Kommunikation und Berichtswesen festlegen"

Dieser Prozess ist im V-Modell XT **vollständig abgedeckt**.

Element der Konvention	Wird erfüllt durch
-------------------------------	---------------------------

Verfahren zum Umgang mit Informationen	Dieser Output ist im V-Modell XT vollständig abgedeckt . Erfüllende Elemente: Produkt: Projekthandbuch, Thema: Organisation und Vorgaben zum Konfigurationsmanagement
Kommunikationsverfahren	Dieser Output ist im V-Modell XT vollständig abgedeckt . Erfüllende Elemente: Produkt: Projekthandbuch, Thema: Organisation und Vorgaben zum Projektmanagement
Berichtswege und -mittel sowie Entscheidungs- und Eskalationswege	Dieser Output ist im V-Modell XT vollständig abgedeckt . Erfüllende Elemente: Produkt: Projekthandbuch, Thema: Berichtswesen und Kommunikationswege

1.1.10 Prozess D.3.2 "Projektmarketing definieren"

Dieser Prozess ist im V-Modell XT **nicht abgedeckt**.

Element der Konvention	Wird erfüllt durch
Ziele und Zielgruppen des Projektmarketings	Dieser Output ist im V-Modell XT nicht abgedeckt .
Mittel und Wege des Projektmarketings	Dieser Output ist im V-Modell XT nicht abgedeckt .

1.1.11 Prozess D.3.3 "Freigabe erteilen"

Die Freigabe für die Phase "Definition" ist durch den Entscheidungspunkt »Projekt beauftragt **vollständig abgedeckt** (siehe auch »Freigabe).

1.1.12 Prozess D.4.1 "Aufwände grob schätzen"

Dieser Prozess ist im V-Modell XT **vollständig abgedeckt**.

Element der Konvention	Wird erfüllt durch
(Grobe) Aufwandsschätzung	Dieser Output ist im V-Modell XT vollständig abgedeckt . Erfüllende Elemente: Produkt: Schätzung, Thema: Aufwandsschätzung

1.1.13 Prozess D.5.1 "Projektkernteam bilden"

Dieser Prozess ist im V-Modell XT **teilweise abgedeckt**.

Element der Konvention	Wird erfüllt durch
(Vorläufiges) Organigramm	Dieser Output ist im V-Modell XT teilweise abgedeckt . Es wird im V-Modell XT nicht explizit ein Organigramm gefordert, lediglich die Festlegung der Projektbeteiligten. Erfüllende Elemente: Produkt: Projekthandbuch, Thema: Organisation und Vorgaben zum Projektmanagement

1.1.14 Prozess D.6.1 "Erfolgskriterien definieren"

Dieser Prozess ist im V-Modell XT **vollständig abgedeckt**.

Element der Konvention	Wird erfüllt durch
Darstellung der Erfolgskriterien und deren Messgrößen	Dieser Output ist im V-Modell XT vollständig abgedeckt . Erfüllende Elemente: Produkt: Projekthandbuch, Thema: Projektüberblick, Projektziele und Erfolgsfaktoren

1.1.15 Prozess D.8.1 "Umgang mit Risiken festlegen"

Dieser Prozess ist im V-Modell XT **vollständig abgedeckt**.

Element der Konvention	Wird erfüllt durch
Verfahren zum Umgang mit Risiken	Dieser Output ist im V-Modell XT vollständig abgedeckt . Erfüllende Elemente: Produkt: Projekthandbuch, Thema: Organisation und Vorgaben zum Risikomanagement

Berichtswege und Hilfsmittel Siehe D.3.1.

1.1.16 Prozess D.8.2 "Projektumfeld/Stakeholder analysieren"

Dieser Prozess ist im V-Modell XT **teilweise abgedeckt**.

Element der Konvention	Wird erfüllt durch
-------------------------------	---------------------------

Umfeld-/Stakeholderanalyse	Dieser Output ist im V-Modell XT teilweise abgedeckt . Im V-Modell XT findet eine Identifizierung der Faktoren und Stakeholder statt, allerdings keine Bewertung der Einflüsse oder eine Ableitung von Maßnahmen. Erfüllende Elemente: Produkt: Projekthandbuch, Thema: Projektüberblick, Projektziele und Erfolgsfaktoren, Thema: Organisation und Vorgaben zum Projektmanagement
----------------------------	---

1.1.17 Prozess D.8.3 (Mindeststandard) "Machbarkeit bewerten"

Dieser Prozess ist im V-Modell XT **vollständig abgedeckt**.

Element der Konvention	Wird erfüllt durch
Machbarkeitsanalyse	Dieser Output ist im V-Modell XT vollständig abgedeckt . Erfüllende Elemente: Produkt: Anforderungsbewertung

1.1.18 Prozess D.9.1 "Grobstruktur erstellen"

Dieser Prozess ist im V-Modell XT **vollständig abgedeckt**.

Element der Konvention	Wird erfüllt durch
Grobstruktur	Dieser Output ist im V-Modell XT vollständig abgedeckt . Erfüllende Elemente: Produkt: Projekthandbuch, Thema: Projektdurchführungsplan

1.1.19 Prozess D.10.1 "Umgang mit Verträgen definieren"

Dieser Prozess ist im V-Modell XT **nicht abgedeckt**.

Element der Konvention	Wird erfüllt durch
Verfahren zum Umgang mit Verträgen	Dieser Output ist im V-Modell XT nicht abgedeckt .
Aufgaben, Kompetenzen und Verantwortlichkeiten (AKV) im Umgang mit Verträgen	Dieser Output ist im V-Modell XT nicht abgedeckt .

1.1.20 Prozess D.10.2 "Vertragsinhalte mit Kunden festlegen"

Dieser Prozess ist im V-Modell XT **teilweise abgedeckt**.

Element der Konvention	Wird erfüllt durch
-------------------------------	---------------------------

Vertragsentwurf	Dieser Output ist im V-Modell XT teilweise abgedeckt . Das V-Modell XT behandelt lediglich das fertige Produkt » Vertrag , nicht jedoch Zwischenstände. Als Grundlage für den Vertrag kann das » Angebot herangezogen werden. Das Angebot ist als Vertragsentwurf im V-Modell XT jedoch nicht unterschriftsfähig, sondern muss erst in einen Vertragsentwurf umformuliert werden. Wichtig: Bestandteil des Vertrags im V-Modell XT sind die » Anforderungen (Lastenheft) , nicht das » Angebot . Erfüllende Elemente: Produkt: Angebot , Thema: Anhang 1: Leistungsbeschreibung
-----------------	---

1.1.21 Prozess D.11.1 (Mindeststandard) "Ziele definieren"

Dieser Prozess ist im V-Modell XT **vollständig abgedeckt**.

Element der Konvention	Wird erfüllt durch
Projektziele	Dieser Output ist im V-Modell XT vollständig abgedeckt . Erfüllende Elemente: Produkt: Projekthandbuch , Thema: Projektüberblick, Projektziele und Erfolgsfaktoren

1.1.22 Prozess D.11.2 "Projekthalte abgrenzen"

Dieser Prozess ist im V-Modell XT **vollständig abgedeckt**.

Element der Konvention	Wird erfüllt durch
Projekthalte	Dieser Output ist im V-Modell XT vollständig abgedeckt . Erfüllende Elemente: Produkt: Projektplan , Thema: Projektdurchführungsplan

1.1.23 Bereich P.1.1 "Vorgänge planen"

Dieser Prozess ist im V-Modell XT **vollständig abgedeckt**. Siehe auch »[Planung](#).

Element der Konvention	Wird erfüllt durch
Ablaufplan	Dieser Output ist im V-Modell XT vollständig abgedeckt . Erfüllende Elemente: Produkt: Projektplan , Produkt: Schätzung , Thema: Integrierte Planung , Thema: Aufwandsschätzung

Aktivitätenplan	Dieser Output ist im V-Modell XT vollständig abgedeckt . Erfüllende Elemente: Produkt: Projektplan, Produkt: Schätzung, Thema: Integrierte Planung, Thema: Aufwandsschätzung
-----------------	--

1.1.24 Prozess P.1.2 (Mindeststandard) "Terminplan erstellen"

Dieser Prozess ist im V-Modell XT **vollständig abgedeckt**. Siehe auch »Planung.

Element der Konvention	Wird erfüllt durch
------------------------	--------------------

Terminplan	Dieser Output ist im V-Modell XT vollständig abgedeckt . Erfüllende Elemente: Produkt: Projektplan, Thema: Integrierte Planung
------------	--

1.1.25 Prozess P.1.3 "Projektplan erstellen"

Dieser Prozess ist im V-Modell XT **vollständig abgedeckt**. Siehe auch »Planung.

Element der Konvention	Wird erfüllt durch
------------------------	--------------------

Projektplan	Dieser Output ist im V-Modell XT vollständig abgedeckt . Erfüllende Elemente: Produkt: Projektplan, Thema: Integrierte Planung
-------------	--

1.1.26 Prozess P.2.1 "Umgang mit Änderungen planen"

Dieser Prozess ist im V-Modell XT **vollständig abgedeckt**.

Element der Konvention	Wird erfüllt durch
------------------------	--------------------

Verfahren zum Umgang mit Änderungen	Dieser Output ist im V-Modell XT vollständig abgedeckt . Erfüllende Elemente: Produkt: Projekthandbuch, Thema: Organisation und Vorgaben zum Problem- und Änderungsmanagement
-------------------------------------	---

1.1.27 Prozess P.3.1 "Information, Kommunikation, Berichtswesen und Dokumentation planen"

Dieser Prozess ist im V-Modell XT **teilweise abgedeckt**.

Element der Konvention	Wird erfüllt durch
------------------------	--------------------

Plan über Informations-, Kommunikations- und Berichtswesen	Dieser Output ist im V-Modell XT teilweise abgedeckt . Es gibt im V-Modell XT keinen definierten Zeitpunkt, zu dem Information, Kommunikation und Berichtswesen geplant werden soll. Erfüllende Elemente: Produkt: Projektplan
--	---

1.1.28 Prozess P.3.2 "Freigabe erteilen"

Die Freigabe für die Phase "Planung" ist durch den Entscheidungspunkt »Iteration geplant **vollständig abgedeckt** (siehe auch »Freigabe).

1.1.29 Prozess P.4.1 "Kosten- und Finanzmittelplan erstellen"

Dieser Prozess ist im V-Modell XT **vollständig abgedeckt**.

Element der Konvention	Wird erfüllt durch
Kosten- und Finanzmittelplan	Dieser Output ist im V-Modell XT vollständig abgedeckt . Erfüllende Elemente: Produkt: Kaufmännische Projektkalkulation
Businessplan	Dieser Output ist im V-Modell XT vollständig abgedeckt . Erfüllende Elemente: Produkt: Kaufmännische Projektkalkulation , Thema: Wirtschaftlichkeitsbetrachtung

1.1.30 Prozess P.5.1 "Projektorganisation planen"

Dieser Prozess ist im V-Modell XT **teilweise abgedeckt**.

Element der Konvention	Wird erfüllt durch
Projektorganigramm	Dieser Output ist im V-Modell XT vollständig abgedeckt . Die Organisationsstruktur des Projekts ist im » Projekthandbuch dokumentiert und wird fortgeschrieben. Erfüllende Elemente: Produkt: Projekthandbuch , Thema: Organisation und Vorgaben zum Projektmanagement
Funktionendiagramm (AKV-Matrix)	Dieser Output ist im V-Modell XT nicht abgedeckt .

Funktionsbeschreibungen (Rollen)	Dieser Output ist im V-Modell XT vollständig abgedeckt . Allerdings ist die Definition der verantwortlichen und mitwirkenden Rollen mit Aufgaben und Befugnissen, sowie Fähigkeitsprofilen, nicht Bestandteil der Arbeit im Projekt, sondern sie sind im V-Modell XT für alle Produkte beschrieben. Erfüllende Elemente: V-Modell Teil: V-Modell-Referenz Rollen , Kapitel: Rollen
----------------------------------	--

1.1.31 Prozess P.6.1 "Qualitätssicherung planen"

Dieser Prozess ist im V-Modell XT **vollständig abgedeckt**.

Element der Konvention	Wird erfüllt durch
Qualitätssicherungsplan	Dieser Output ist im V-Modell XT vollständig abgedeckt . Die Planung der QS-Maßnahmen ist im kontinuierlichen Planungsprozess eingebettet. Erfüllende Elemente: Abschnitt: Risikominimierende Projektsteuerung , Produkt: QS-Handbuch , Produkt: Projektplan , Thema: Prüfplan Dokumente , Thema: Prüfplan Prozesse

1.1.32 Prozess P.7.1 (Mindeststandard) "Ressourcenplan erstellen"

Dieser Prozess ist im V-Modell XT **teilweise abgedeckt**. Siehe auch »[Planung](#)«.

Element der Konvention	Wird erfüllt durch
Ressourcenplan	Dieser Output ist im V-Modell XT vollständig abgedeckt . Erfüllende Elemente: Produkt: Projektplan , Thema: Integrierte Planung
Vorgaben für Lieferantenmanagement	Dieser Output ist im V-Modell XT teilweise abgedeckt . Im V-Modell XT ist die Definition von Vorgaben an (Unter-)Auftragnehmer vorgesehen, allerdings nicht die Definition des Managements von (Unter-)Auftragnehmern. Erfüllende Elemente: Produkt: Projekthandbuch , Thema: Vorgaben für das Projekthandbuch der Auftragnehmer

1.1.33 Prozess P.8.1 (Mindeststandard) "Risiken analysieren"

Dieser Prozess ist im V-Modell XT **vollständig abgedeckt**.

Element der Konvention	Wird erfüllt durch
Risikoportfolio	Dieser Output ist im V-Modell XT vollständig abgedeckt . Erfüllende Elemente: Produkt: Risikoliste , Thema: Identifizierte Risiken

1.1.34 Prozess P.8.2 (Mindeststandard) "Gegenmaßnahmen zu Risiken planen"

Dieser Prozess ist im V-Modell XT **vollständig abgedeckt**.

Element der Konvention	Wird erfüllt durch
Maßnahmenplan	Dieser Output ist im V-Modell XT vollständig abgedeckt . Erfüllende Elemente: Produkt: Risikoliste , Thema: Maßnahmenplan

1.1.35 Prozess P.9.1 (Mindeststandard) "Projektstrukturplan erstellen"

Dieser Prozess ist im V-Modell XT **vollständig abgedeckt**. Siehe auch [»Planung](#).

Element der Konvention	Wird erfüllt durch
Projektstrukturplan	Dieser Output ist im V-Modell XT vollständig abgedeckt . Erfüllende Elemente: Produkt: Projektplan , Thema: Integrierte Planung

1.1.36 Prozess P.9.2 "Arbeitspakete beschreiben"

Dieser Prozess ist im V-Modell XT **vollständig abgedeckt**. Siehe auch [»Planung](#).

Element der Konvention	Wird erfüllt durch
Arbeitspaketbeschreibungen	Dieser Output ist im V-Modell XT vollständig abgedeckt . Erfüllende Elemente: Produkt: Projektplan , Thema: Integrierte Planung

1.1.37 Prozess P.9.3 "Vorgänge beschreiben"

Dieser Prozess ist im V-Modell XT **vollständig abgedeckt**. Siehe auch [»Planung](#).

Element der Konvention	Wird erfüllt durch
------------------------	--------------------

Vorgangsbeschreibungen	Dieser Output ist im V-Modell XT vollständig abgedeckt . Erfüllende Elemente: Produkt: Projektplan , Thema: Integrierte Planung
------------------------	---

1.1.38 Prozess P.10.1 "Vertragsinhalte mit Lieferanten festlegen"

Dieser Prozess ist im V-Modell XT **teilweise abgedeckt**.

Element der Konvention	Wird erfüllt durch
Entwurf Lieferantenvertrag	Dieser Output ist im V-Modell XT teilweise abgedeckt . Die explizite Beschreibung der organisatorischen Schnittstellenvereinbarung zwischen Auftraggeber und Auftragnehmer ist im V-Modell XT nicht geregelt. Erfüllende Elemente: Produkt: Vertrag

Grober Umfang der Beschaffung	Dieser Output ist im V-Modell XT nicht abgedeckt .
-------------------------------	---

1.1.39 Prozess S.1.1 "Vorgänge anstoßen"

Dieser Prozess ist im V-Modell XT **teilweise abgedeckt**.

Element der Konvention	Wird erfüllt durch
Beginn der Vorgänge	Dieser Output ist im V-Modell XT nicht abgedeckt . Der Beginn der Vorgänge ergibt sich implizit durch die vorgesehene Planung und wird nicht explizit angestoßen.

Auftrag zur Umsetzung der einzelnen Vorgänge	Dieser Output ist im V-Modell XT vollständig abgedeckt . Erfüllende Elemente: Produkt: Arbeitsauftrag
--	--

1.1.40 Prozess S.1.2 (Mindeststandard) "Termine steuern"

Dieser Prozess ist im V-Modell XT **vollständig abgedeckt**.

Element der Konvention	Wird erfüllt durch
Status zur Terminsituation	Dieser Output ist im V-Modell XT vollständig abgedeckt . Erfüllende Elemente: Abschnitt: Risikominimierende Projektsteuerung

Steuerungsmaßnahmen	Dieser Output ist im V-Modell XT vollständig abgedeckt . Erfüllende Elemente: Abschnitt: Risikominimierende Projektsteuerung
---------------------	---

1.1.41 Prozess S.2.1 (Mindeststandard) "Änderungen steuern"

Dieser Prozess ist im V-Modell XT **teilweise abgedeckt**.

Element der Konvention	Wird erfüllt durch
Dokumentation der Änderungen	Dieser Output ist im V-Modell XT vollständig abgedeckt . Erfüllende Elemente: Produkt: Änderungsstatusliste , Produkt: Problemmeldung/Änderungsantrag , Produkt: Problem-/Änderungsbewertung , Produkt: Änderungsentscheidung
Umsetzung der Änderungen	Dieser Output ist im V-Modell XT vollständig abgedeckt . Erfüllende Elemente: Vorgehensbaustein: Problem- und Änderungsmanagement
Dokumentation von Nachforderungen ("Claims")	Dieser Output ist im V-Modell XT nicht abgedeckt .

1.1.42 Prozess S.3.1 "Information, Kommunikation, Berichtswesen und Dokumentation steuern"

Dieser Prozess ist im V-Modell XT **teilweise abgedeckt**.

Element der Konvention	Wird erfüllt durch
Statusbericht zur Situation im Informations-, Kommunikations- und Berichtswesen	Dieser Output ist im V-Modell XT nicht abgedeckt .
Steuerungsmaßnahmen	Siehe S.1.2.
Projektdokumentation	Dieser Output ist im V-Modell XT vollständig abgedeckt . Erfüllende Elemente: Produkt: Produktbibliothek

1.1.43 Prozess S.3.2 (Mindeststandard) "Abnahme erteilen"

Die Freigabe für die Phase "Steuerung" ist durch den Entscheidungspunkt »[Abnahme erfolgt vollständig abgedeckt](#) (siehe auch »[Freigabe](#)).

Element der Konvention	Wird erfüllt durch
Abnahmeprotokoll	Dieser Output ist im V-Modell XT vollständig abgedeckt . Erfüllende Elemente: Entscheidungspunkt: Abnahme erfolgt , Produkt: Abnahmeerklärung

1.1.44 Prozess S.4.1 "Kosten und Finanzmittel steuern"

Dieser Prozess ist im V-Modell XT **vollständig abgedeckt**.

Element der Konvention	Wird erfüllt durch
Status zu den Kosten und Finanzmitteln	Dieser Output ist im V-Modell XT vollständig abgedeckt . Erfüllende Elemente: Produkt: Kaufmännischer Projektstatusbericht
Steuerungsmaßnahmen	Siehe S.1.2.
Projektdokumentation	Siehe S.3.1.

1.1.45 Prozess S.5.1 "Kick-off durchführen"

Dieser Prozess ist im V-Modell XT **vollständig abgedeckt**.

Element der Konvention	Wird erfüllt durch
Verständnis und Commitment aller Projektbeteiligten bezüglich der Projektziele, dem Projektplan sowie der Rollenverteilung	Dieser Output ist im V-Modell XT vollständig abgedeckt . Erfüllende Elemente: Produkt: Projekthandbuch

1.1.46 Prozess S.5.2 "Projektteam bilden"

Dieser Prozess ist im V-Modell XT **teilweise abgedeckt**.

Element der Konvention	Wird erfüllt durch
Klare Rollenverteilung mit gegenseitigem Commitment	Dieser Output ist im V-Modell XT teilweise abgedeckt . Die Regelung der Rollenverteilung geht im V-Modell XT nicht über die initiale Rollenverteilung und deren anschließender Fortschreibung hinaus. Erfüllende Elemente: Produkt: Projekthandbuch , Thema: Organisation und Vorgaben zum Projektmanagement

Regeln für die
Zusammenarbeit im
Projektteam

Dieser Output ist im V-Modell XT **teilweise abgedeckt**.
Abgedeckt ist im V-Modell XT die Organisation der
Zusammenarbeit, nicht die dafür nötigen Soft-Skills.
Erfüllende Elemente:
[Produkt: Projekthandbuch](#),
[Thema: Organisation und Vorgaben zum Projektmanagement](#)

1.1.47 Prozess S.5.3 "Projektteam entwickeln"

Dieser Prozess ist im V-Modell XT **nicht abgedeckt**. Die Entwicklung des Projektteams ist im V-Modell XT nicht geregelt.

Element der Konvention	Wird erfüllt durch
Klare Rollenverteilung mit gegenseitigem Commitment	Siehe S.5.2.
Regeln für die Zusammenarbeit im Projektteam	Siehe S.5.2.

1.1.48 Prozess S.6.1 "Qualität sichern"

Dieser Prozess ist im V-Modell XT **vollständig abgedeckt**.

Element der Konvention	Wird erfüllt durch
Steuerungsmaßnahmen	Siehe S.1.2.
Statusbericht zur Qualitätssicherung	Dieser Output ist im V-Modell XT vollständig abgedeckt . Erfüllende Elemente: Produkt: QS-Bericht

1.1.49 Prozess S.7.1 (Mindeststandard) "Ressourcen steuern"

Dieser Prozess ist im V-Modell XT **teilweise abgedeckt**.

Element der Konvention	Wird erfüllt durch
Status bezüglich der Ressourcen	Dieser Output ist im V-Modell XT vollständig abgedeckt . Erfüllende Elemente: Produkt: Projektstatusbericht
Steuerungsmaßnahmen	Siehe S.1.2.

Informationen für das Lieferanten-/Supply-Chain-Management	Dieser Output ist im V-Modell XT nicht abgedeckt .
--	---

1.1.50 Prozess S.8.1 (Mindeststandard) "Risiken steuern"

Dieser Prozess ist im V-Modell XT **vollständig abgedeckt**.

Element der Konvention	Wird erfüllt durch
Aktuelle Risikobewertung	Dieser Output ist im V-Modell XT vollständig abgedeckt . Erfüllende Elemente: Produkt: Risikoliste , Thema: Identifizierte Risiken

1.1.51 Prozess S.10.1 "Verträge mit Kunden und Lieferanten abwickeln"

Dieser Prozess ist im V-Modell XT **nicht abgedeckt**.

Element der Konvention	Wird erfüllt durch
Status zur Vertragsabwicklung	Dieser Output ist im V-Modell XT nicht abgedeckt .
Steuerungsmaßnahmen	Siehe S.1.2.
Informationen für Rechtswesen	Dieser Output ist im V-Modell XT nicht abgedeckt .
Informationen für Lieferanten-/Supply-Chain-Management	Siehe S.7.1.
Projektdokumentation	Siehe D.3.1.

1.1.52 Prozess S.10.2 "Nachforderungen steuern"

Dieser Prozess ist im V-Modell XT **nicht abgedeckt**. Die Steuerung von Nachforderungen ist im V-Modell XT nicht berücksichtigt.

Element der Konvention	Wird erfüllt durch
Festgestellte und dokumentierte Nachforderungen	Dieser Output ist im V-Modell XT nicht abgedeckt .
Steuerungsmaßnahmen	Siehe S.1.2.

Informationen für Rechtswesen	Siehe S.10.1.
----------------------------------	---------------

Informationen für Lieferanten-/Supply-Chain- Management	Siehe S.7.1.
---	--------------

Projektdokumentation	Siehe S.3.1.
----------------------	--------------

1.1.53 Prozess S.11.1 (Mindeststandard) "Zielerreichung steuern"

Dieser Prozess ist im V-Modell XT **vollständig abgedeckt**.

Element der Konvention	Wird erfüllt durch
Status zur Zielerreichung	Dieser Output ist im V-Modell XT vollständig abgedeckt . Erfüllende Elemente: Produkt: Projektstatusbericht
Steuerungsmaßnahmen	Siehe S.1.2.

1.1.54 Prozess A.3.1 "Projektabschlussbericht erstellen"

Dieser Prozess ist im V-Modell XT **vollständig abgedeckt**.

Element der Konvention	Wird erfüllt durch
Projektabschlussbericht	Dieser Output ist im V-Modell XT vollständig abgedeckt . Erfüllende Elemente: Produkt: Projektabschlussbericht

1.1.55 Prozess A.3.2 "Projektdokumentation archivieren"

Dieser Prozess ist im V-Modell XT **nicht abgedeckt**. Die Archivierung der Projektdokumentation ist im V-Modell XT nicht berücksichtigt, da es sich um eine projektexterne Tätigkeit der Organisationseinheit handelt.

Element der Konvention	Wird erfüllt durch
Projektarchiv	Dieser Output ist im V-Modell XT nicht abgedeckt .

1.1.56 Prozess A.4.1 "Nachkalkulation erstellen"

Dieser Prozess ist im V-Modell XT **nicht abgedeckt**.

Element der Konvention	Wird erfüllt durch
------------------------	--------------------

Nachkalkulation/Erfolgsrechnung	Dieser Output ist im V-Modell XT nicht abgedeckt . Das V-Modell XT enthält keine Elemente bezüglich der abschließenden betriebswirtschaftlichen Bewertung des Projekterfolgs.
Abweichungsanalyse	Dieser Output ist im V-Modell XT teilweise abgedeckt . Das V-Modell XT macht lediglich Aussagen zur inhaltlichen Bewertung der Abweichungen von den Zielen. Der betriebswirtschaftliche Erfolg ist nicht berücksichtigt. Erfüllende Elemente: Produkt: Projektabschlussbericht, Thema: Projektergebnisse, Thema: Qualitätsbewertung

1.1.57 Prozess A.5.1 "Abschlussbesprechung durchführen"

Dieser Prozess ist im V-Modell XT **vollständig abgedeckt**.

Element der Konvention	Wird erfüllt durch
Protokoll der Abschlussbesprechung	Dieser Output ist im V-Modell XT vollständig abgedeckt . Prozess A.5.1 geschieht im V-Modell XT üblicherweise im Rahmen eines »Projektabschlussberichts« und der zugehörigen »Projektfortschrittsentscheidung« im Entscheidungspunkt »Projekt abgeschlossen«. Erfüllende Elemente: Entscheidungspunkt: Projekt abgeschlossen, Produkt: Projektfortschrittsentscheidung, Produkt: Projektabschlussbericht

1.1.58 Prozess A.5.2 "Leistungen würdigen"

Dieser Prozess ist im V-Modell XT **nicht abgedeckt**. Die organisationsinterne Würdigung der Leistungen im Projekt wird im V-Modell XT nicht als Bestandteil des Projekts angesehen und ist daher nicht berücksichtigt.

Element der Konvention	Wird erfüllt durch
Information an Personalwesen über geeignete Maßnahmen	Dieser Output ist im V-Modell XT nicht abgedeckt .

1.1.59 Prozess A.5.3 "Projektorganisation auflösen"

Dieser Prozess ist im V-Modell XT **nicht abgedeckt**. Die Auflösung des Projekts selbst ist im V-Modell XT nicht Bestandteil des Projektgeschäfts. Daher ist dies nicht berücksichtigt.

Element der Konvention	Wird erfüllt durch
Entlastung des Projektleiters	Dieser Output ist im V-Modell XT nicht abgedeckt .

Abschlussprotokoll	Dieser Output ist im V-Modell XT nicht abgedeckt .
--------------------	---

1.1.60 Prozess A.6.1 (Mindeststandard) "Projekterfahrungen sichern"

Dieser Prozess ist im V-Modell XT **nicht abgedeckt**. Die Sicherung der Projekterfahrung ist über die Dokumentation hinaus im V-Modell XT nicht berücksichtigt, da es sich um eine projektexterne Tätigkeit der Organisationseinheit handelt.

Element der Konvention	Wird erfüllt durch
------------------------	--------------------

Maßnahmen zur Sicherung der gesammelten Projekterfahrungen	Dieser Output ist im V-Modell XT nicht abgedeckt .
--	---

Informationen für das Wissensmanagement	Dieser Output ist im V-Modell XT nicht abgedeckt .
---	---

1.1.61 Prozess A.7.1 "Ressourcen rückführen"

Dieser Prozess ist im V-Modell XT **nicht abgedeckt**. Die Rückführung von Ressourcen ist im V-Modell XT nicht berücksichtigt, da es sich um eine projektexterne Tätigkeit der Organisationseinheit handelt.

Element der Konvention	Wird erfüllt durch
------------------------	--------------------

Protokoll über die Rückführung der Ressourcen	Dieser Output ist im V-Modell XT nicht abgedeckt .
---	---

Informationen für Personalwesen	Dieser Output ist im V-Modell XT nicht abgedeckt .
---------------------------------	---

1.1.62 Prozess A.10.1 "Verträge beenden"

Dieser Prozess ist im V-Modell XT **nicht abgedeckt**. Die explizite Beendigung von Verträgen ist im V-Modell XT nicht berücksichtigt.

Element der Konvention	Wird erfüllt durch
------------------------	--------------------

Beendete Verträge	Dieser Output ist im V-Modell XT nicht abgedeckt .
-------------------	---

Informationen für Lieferanten-/Supply-Chain-Management	Siehe S.7.1.
--	--------------